



Donner un sens à l'insertion et des moyens à l'humanitaire

RENCONTRE THEMATIQUE DU 20 OCTOBRE 2007

**« L'envoi de matériel
dans le cadre de projets
de solidarité internationale »**

Les aspects éthiques de l'envoi de matériel

Les paradoxes du don

- Origine du don: le décalage entre la situation ici et les images véhiculées des situations là-bas
- Un réflexe charitable ancien, qui part d'un bon sentiment mais qui n'est pas toujours adapté à la situation

Quelques questions à se poser avant de donner

- Connaît-on suffisamment les besoins du terrain?
- Peut-on s'approvisionner dans les pays voisins?
- L'envoi de matériel est-il une solution de facilité ou une réponse adaptée aux besoins identifiés?

Les effets pervers de l'envoi de matériel

Sans cette réflexion préalable, le don de matériel peut avoir des impacts contre-productifs pour le développement du pays

1. La concurrence à l'économie locale

- S'approvisionner localement stimule une économie créatrice d'emplois et source de richesse pour le pays.
- Les produits de base existent dans la plupart des pays en développement !
- Exemple: Séisme du 27 mai 2006 en Indonésie. Interdiction un mois après la catastrophe d'importer les produits disponibles sur le marché indonésien.

2. La dépendance vis-à-vis des envois et leur irrégularité

- Dépendance: favorise la politique de « la main tendue », en n'incitant pas la recherche de solutions de développement.
- Irrégularité: favorise l'alternance entre les périodes d'abondance et de manque, et renforce l'attentisme par rapport à l'aide extérieure.

3. L'inadaptation des dons aux réels besoins

- Les matériels envoyés sont souvent peu ou pas adaptés aux réels besoins du terrain, et pour plusieurs raisons:
 - Le besoin est souvent défini par les donateurs plus que par les bénéficiaires (Ex: ils marchent pieds nus = il faut des chaussures).
 - Les matériels doivent pouvoir être entretenus ou réparés sur place.

4. L'encouragement de la corruption

- Les matériels envoyés peuvent être détournés au profit d'autres personnes et/ou revendues sur le marché local, voire sur des marchés parallèles.

5. Attention aux clichés!

- L'envoi excessif de conteneurs renforce l'image de l'Occident en terme d'abondance, de facilité de vie.
- Ce cliché d'un Eldorado imaginaire incite les populations à vouloir rejoindre ces pays, favorisant l'émigration au détriment du développement local.

Les aspects techniques de l'envoi de matériel

Un partenaire fiable et impliqué

= garant de la réussite de l'expédition et du bon usage des dons

- Bien connaître votre partenaire
- S'assurer de sa capacité à gérer une telle opération
- Impliquer votre partenaire à toutes les étapes du projet

Acheter du matériel neuf ou collecter du matériel gratuit ?

- Qualité du matériel = pérennité du projet
- Attention à la technicité du matériel
- Aider ici pour aider là-bas en passant par les structures d'insertion

Un stockage et un conditionnement adaptés

- Un stockage sec, aéré et accessible
- Un conditionnement adapté au produit et à son mode d'acheminement futur
- Un étiquetage soigné, garant d'une expédition réussie

Le rôle du commissionnaire de transport

- Vous proposer un devis pour l'acheminement
- Prendre en charge les formalités de douane export et faciliter le dédouanement à l'arrivée
- Assurer le transport du matériel, voire le post-acheminement (selon l'incoterm choisi)

Le choix du mode de transport

	Quantité importante	Faible quantité	Délai réduit	Délai large	Coût réduit
Terrestre	X			X	X (En Europe)
Maritime	X			X	X (Hors Europe)
Aérien		X	X		

Les formalités douanières : 5 documents incontournables

	Objectif ?	Qui signe ?	Destinataire ?
L'attestation d'aide humanitaire	Eviter de payer des droits de douane et taxes	L'association + La Mairie	Transporteur + Pers. en charge du dédouanement
La liste de colisage	Descriptif du contenu et du conditionnement	L'association	Transporteur + Pers. en charge du dédouanement
La facture pro-forma	Descriptif du coût estimé du matériel	L'association	Transporteur + Pers. en charge du dédouanement
Le certificat de don	Garantie de la nature non commerciale de l'échange	L'association	Transporteur + Pers. en charge du dédouanement
Le contrat de transport (BL en maritime/ LTA en aérien/ CMR en routier)	Document indispensable au dédouanement	Le transporteur	Pers. en charge du dédouanement

Les formalités douanières :

Outre ces 5 documents,
d'autres formalités s'appliquent :

Elles sont spécifiques à chaque pays.

Elles évoluent constamment.

Comment s'informer ?

- ✓ Ambassades, Mission Economique, Consulats
- ✓ Les associations qui ont déjà envoyé et plateformes logistiques françaises
- ✓ Les partenaires locaux

Que faire face à la corruption ?

Comment l'éviter ?

- **Connaître des personnes influentes**
(directeurs d'hôpitaux, responsables d'ONG, fonctionnaires internationaux ou locaux...)
- **Avoir bien préparé le dédouanement**
(fournir aux personnes en charge du dédouanement l'ensemble des documents nécessaires, se renseigner sur les blocages éventuels, avoir prévu une équipe suffisante pour assurer le déchargement du conteneur et la réaffectation du matériel)

Comment réagir ? Garder son calme !



La réflexion sur le contexte: Urgence ou développement?

Contexte d'urgence

- Des besoins vitaux mal couverts, des délais très courts qui imposent de choisir le circuit le plus rapide: soit l'envoi de matériel, soit l'acheminement à partir des pays voisins

Contexte de

développement

- Une priorité: le développement économique et social du pays, qui passe par la stimulation du marché local, source d'emplois

Envoi depuis l'Europe

	Avantages	Inconvénients
Produits de base (vêtements, livres, mobilier)	<ul style="list-style-type: none">• Indispensable en cas de pénurie (crise humanitaire)	<ul style="list-style-type: none">• Coûteux• Concurrence l'économie locale• Appui ponctuel sans impact durable• Problème de transport dans les zones isolées
Produits à forte valeur ajoutée (médical, informatique, technique)	<ul style="list-style-type: none">• Indispensable dans le domaine médical en cas de crise humanitaire ou dans certains pays	<ul style="list-style-type: none">• Coûteux• Maintenance / réparation• Formation du personnel local• Traduction des modes d'emploi ou notices• Problème de transport dans les zones isolées

Approvisionnement local

	Avantages	Inconvénients
Produits de base (vêtements, livres, mobilier)	<ul style="list-style-type: none">• Délai rapide d'obtention• Aide au développement ou à la reconstruction par stimulation de l'économie locale• Meilleure adaptation aux coutumes et à la culture	<ul style="list-style-type: none">• Pas toujours disponible sur place en quantité suffisante (urgence)• Problème de transport dans les zones isolées
Produits à forte valeur ajoutée (médical, informatique, technique)	<ul style="list-style-type: none">• Délai rapide d'obtention• Aide au développement ou à la reconstruction par stimulation de l'économie locale• Meilleure adaptation au contexte local• Maintenance possible	<ul style="list-style-type: none">• Pas toujours disponible sur place en quantité suffisante (urgence)• Ou n'existe pas sur place• Problème de transport dans les zones isolées

CONCLUSION

LA PERTINENCE DE L'ENVOI DE MATERIEL
VARIE :

- Selon le contexte : urgence / développement
- Selon le pays et son économie locale,
- Selon la position géographique des destinataires (isolement)
- Selon la nature des besoins
- Selon les caractéristiques du partenaire
- Selon la politique douanière du pays ...

DONC

un seul conseil :

« REFLECHIR AVANT D'AGIR » !!!

Merci pour votre attention et bons projets ...